

高平市城市管理局
城市精细化管理三年行动方案

2022年5月

城市精细化管理三年行动方案

为进一步优化城市发展环境，有序推进城市精细化管理，全面提升城市品质，根据市委、市政府工作要求，结合我市实际，特制定本工作方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面落实习近平总书记视察山西重要讲话指示精神，认真贯彻落实省、市党代会精神，全力实施“1235”战略，紧紧扭住“两件大事”，努力做好“四篇文章”，以精细化、智慧化、法治化为着力点，践行“城市管理要像绣花一样精细”工作要求，创新体制机制，完善治理举措，补齐设施短板，治理城市顽疾，提品质、出精品、创经典，推进城市管理体系和管理能力现代化，助推城市高质量发展，为“一轴一廊三区五镇”新型城镇化建设提供有力支撑。

二、基本原则

一是坚持以人为本、问题导向。把握人民城市的根本属性，服务民生需求，聚焦群众反映强烈的突出问题、难题顽症和瓶颈短板，坚持源头治理与常态长效治理相结合，分级分类、精准施策，努力提升市民群众的获得感、幸福感、安全感。

二是坚持系统观念、智慧赋能。加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，以城市数字化转型为契机，依托“一网统管”，加强各部门、各主体、各环节之间的紧密衔接与协同，将城市管理精细化贯穿城市有机体的全生命周期。

三是坚持创新驱动、示范引领。坚持创新引领发展，聚焦重点领域，发挥敢于担当、主动作为的精神，加强在体制机制、技术方法、行动实践等各层面的全方位创新突破，加快形成示范标杆，以点带面、点面结合，补短板、锻长板、树样板，提升城市管理的精细化水平。

四是坚持基层基础、共治共享。坚持放权赋能增效、做强做实基层，结合网格化管理的赋能升级，全面激发社会活力和参与度，构建“社会动员、协商共治”的多方参与基层治理格局，让人民群众真正成为城市管理的积极参与者和最大受益者。

三、工作目标

坚决贯彻落实市委市政府部署要求，进一步优化城市综合管理体系，以法治政府创建为引领，建设法治城管，打造城管“铁军”；以智慧城市建设为契机，升级智慧城管平台，打造高平样板，全国争先、省内一流；以“两城联创”为抓手，深入开展市容市貌整治，城市管理领域突出问题得到缓解；以全市环境品质提升为方向，推动生活、建筑、餐厨垃圾资源化、无害化处置，实现垃圾“零填埋”。最终构建共

建共治共享新格局，提升城市精治、智治、法治和公共服务水平，推动我市成为更有温度、更具韵味、更富色彩、更强功能的城市。

四、主要任务

（一）坚持制度引领，健全城市精细化管理标准体系

牢固树立以人民为中心的发展思想，坚持规划引领，统筹资源利用，完善功能定位，加快推进城市更新高质量发展。出台便民经营点规划、建筑立面规划，完善停车场（位）规划、公厕规划，制定居民房屋改扩建管理办法、餐厨废弃物管理办法、广告设置管理办法、停车场管理办法，实现城市管理领域标准规范全覆盖，使精细化管理有章可循。

（二）依法从严治理，提升城市管理法治化水平

1. 提升执法人员能力素质，强化队伍建设。按照“强基础、转作风、树形象”要求，全面锻造政治坚定、使命担当、素质过硬、甘于奉献、创先争优的新时代“城管铁军”。推进队伍规范化建设，制定《执法行为规范》、《工作目标“量化”考核细则》等内部管理系列制度，整合执法人员执法证件、案件信息、岗位状态等基础信息，夯实队伍精细化管理基础。强化执法着装和装备管理，实现执法记录仪、手持终端机、对讲机等硬件设备配备率100%。建立执法人员教育培训体系，“每月一大课、每周一小课”，执法人员培训覆盖率达到100%，执法骨干人员占比达到60%以上。建立人员资

格管理制度，加强执法人员资格管理，强化专业培训，执法人员持证率达到100%。

2. 建立标准化执法体系，规范执法办案。强化执法办案标准化管理和全流程控制，建立标准化、流程化综合执法办案系统，统一制式执法文书和案卷管理标准，完善行政处罚自由裁量权基准、执法统计分析、案例指导、业务交流等制度，组建法律顾问团队和专业技术团队，保证行政处罚行为的公正性和合理性，案件办理全新高效，为城市管理综合执法全过程提供法律保障，让权力在阳光下运行。同时探索城市管理综合执法工作，与相关部门建立日常信息交换、案件线索移送与宣传联动机制，促进“单一执法”向“综合执法”转变。2024年全面实现城管执法移动化、事件办理流程化、案件管理网络化。

（三）强化智慧赋能，系统推进智慧城管平台升级

以构建感知、分析、效劳、监察、指挥“五位一体”的智慧城管新模式为指引，推进“智慧城管+城市执法、城市环卫、市容管理”深度融合，打造具有高平特色的“1237”智慧城管模式。规划智慧城管平台二期，2023年建设完成执法办案、环卫管理、市容管理、市政基础设施、园林绿化五大场景应用，开发移动办案平台、执法信息平台、监督平台、“AI智能抓拍”等，其中“AI智能抓拍”实现建成区学校周边、主要路段路口和便民疏导点100%全覆盖。开展城市管理部件智能化试点，对接1000余智慧路灯、2000个智慧井

盖，全面提升城市安全智能管理水平。2024年按照《城市运行管理服务平台技术标准》，搭建完成业务指导、指挥协调、行业应用、监测预警等10个系统，初步实现运管服平台功能。（配合单位：大数据中心、住建局、教育局）

（四）市容市貌整治攻坚，提升城市形象品质

以全国文明城市、国家卫生城市创建为抓手，严格对照创文创卫标准，以精细化管理、规范管理、长效管理为手段，开展市容秩序治理、户外广告治理、大气污染治理三大行动，市场秩序、城市建筑立面两大攻坚。

1. 市容秩序治理行动。

（1）十乱和“三洗六见”大整治。持续推进薄弱环节薄弱区域环境问题综合整治，以背街小巷、交通路口、学校、老旧小区、农贸市场等“五个周边”为重点，对全市范围内的乱搭乱建、乱堆乱摆、乱扔乱倒、乱停乱放、乱贴乱画“十乱”现象进行整治。持续开展“三洗六见”活动，极力消除市容环境脏乱频发现象，做到无盲区、全覆盖。（配合单位：各街道办事处、住建局、市场监管局、教育局、交警大队）

（2）规范停车秩序管理。依据城市停车专项规划，推进停车设施挖潜利用，加大停车设施配建力度，合理利用老城区收储地块建设临时停车场，2022年释放重点服务老旧小区停车需求的公共停车泊位1000余个，2024年底建成临时停车场10个。强化共享单车停放管理，科学确定停放区域和投放规模，督促企业自觉规范管理。（配合单位：各街道

办事处、国投公司)

2. 户外广告治理行动。

(1) 规范户外广告设置管理。深化提升广告、招牌整治水平，完善户外广告、门头牌匾审批、设置、管理程序，强化重点巡查和全面排查相结合的工作方式，对市区主次干道和背街小巷存在安全隐患、影响市容的广告牌匾，全面拆除，推动门头牌匾上档升级。2022年底，建设路、泫氏街、长平街商业门店招牌广告全面规范，2024年底，主次干道商业门店招牌广告全面规范。

(2) 公益广告提质升级。按照《全国县级文明城市测评体系》，加大公共场所公益广告景观小品建设和投放比例，加大系统排查整体完善，保持公益广告干净整洁统一规划设计，内容、色调与周围城市景观风貌相融合，公益广告规范完好率100%，建筑工地围挡公益广告覆盖率达到100%，新增公益广告30余块。

(3) 整治城市“牛皮癣”。针对“牛皮癣”时常出现、反复清除的问题，每条街、每个点位落实相应责任单位和责任人，分片包干，定人定岗、专人巡查清除。在城市街巷设立信息公开栏，在商业中心、大型住宅小区设置公益广告电子屏，免费为市民提供信息发布服务，同时与公安机关联合执法，严厉打击不按规定张贴小广告行为，推动城市风貌不断规范、干净整洁。（配合单位：公安局、利环公司）

3. 大气污染治理行动。

(1) 加强工地扬尘治理。综合运用日常巡查、随机抽查和远程监控等手段，加强监管，严格执法，督促建筑工地全面落实“六个百分百”，强化裸露土地、道路挖掘等的监管。畅通举报渠道，通过智慧城管、热线电话、微信公众平台、手机 APP 等多种方式受理施工扬尘方面的群众举报，对违反有关法律、法规和国家标准的企业，严肃查处，对工作落实不力、治理效果不明显的单位，视情节和后果，依法依规追究相应责任。**(配合单位：环保局、各街道办事处)**

(2) 加强道路扬尘治理。严格按照常规洒水和循环洒水作业标准，对市区主次干道洒水抑尘作业每天不低于 6 次，每半月对市区主次干道树木及隔离带进行一次全面清洗。对渣土运输车辆全部实行备案登记，统一安装定位系统，对渣土运输抛洒滴漏等违法行为依法查处。以最大限度减少道路扬尘污染，以最大限度保持道路路面湿润，提升和改善道路保洁和空气质量。

4. 市场秩序攻坚。聚焦市场主体倍增，规范商业设施配置和服务供给，推进标准化建设，全方位多维度拓展服务范围，打造烟火集聚区。根据便民经营点专项规划，逐年推进一级、二级、三级便民经营点建设工作，构建“双层级、多支撑”的便民经营点体系，2022 年底力争再设置 3 个便民经营点，至 2024 年，全市便民经营点达到 18 个。同时坚持一巷一方案，一街一特色，打造古城路、小吃街、太洛路特色街巷。**(配合单位：各街道办事处、国投公司)**

5. **城市建筑立面攻坚。**按照整体设计、分步实施的指导思想，坚持“一街一主题”“一片一风貌”，结合城市建筑立面规划，精心打造每一条街巷，每一个片区，充分体现高水平文化、底蕴和特色。采取改造、粉饰、清洗等措施，对城市主干道两侧建筑立面进行美化，以老旧小区改造为契机，提升老城区临街建筑品质，机关企事业单位临街建筑，定期清洗和粉刷，保持常态常新，力争通过攻坚城市面貌有明显提升。（配合单位：住建局、各街道办事处、国投公司）

（五）环卫提质增效，改善城乡环境面貌

1. **实施精致环卫保洁。**积极推进城市道路和人行道深度保洁工作，推行机械化联合作业为主、人工为辅的环卫保洁作业模式，变“扫路”为“洗路”，城市道路机械化清扫率达到100%，主次干道地面尘土“以克论净”，道路整体清洁，路见本色，边角部位、窨井盖、雨篦周围无污渍、无尘土、无积水，人行道、路缘石、交通护栏、隔离墩、绿化隔离带等保持干净。同时加强环卫作业车辆、垃圾桶、果皮箱、垃圾收集站等环卫设施的日常管理。

2. **加快推进环卫一体化。**推动环卫保洁向城乡结合部（城中村）、乡镇延伸，建立精细化服务、全程化管理、一体化推进机制，实现“一把扫帚扫到底”。在覆盖三个街道办事处基础上，每年延伸4个乡镇，至2024年底，城乡环卫一体化城镇化率达到60%以上。提高生活垃圾资源化利用水平，提升改造垃圾转运站和压缩车间，新建车辆维保中心、

智慧管控中心和培训教育中心，2024 年底前全面完成新环卫基地建设，提升可回收物再生利用和资源化水平，可回收垃圾资源化利用率达到 100%。（配合单位：住建局、生态环境局、自然资源局、各乡镇）

3. 深入推进垃圾分类。建立健全生活垃圾分类收集处置工作协调机制，建立完善标识明晰、规范有序的生活垃圾分类系统，逐步推进“车载桶装、换桶直运”的模式，实现生活垃圾分类运输有效，提升生活垃圾分类质量。提升改造垃圾收集站约 40 座，中心城区每年增加 15 个小区分类试点，至 2024 年底，居民住宅小区、公共机构实现全覆盖。农村地区 2022 年完成 15 个分类试点村任务，2023 年、2024 年每年完成 14 个垃圾分类试点村任务，至 2024 年底，我市垃圾分类试点村达到 120 个。（配合单位：各街道办事处、各乡镇、企事业单位）

4. 规范餐厨垃圾处置管理。健全餐厨废弃物长效管理机制，完善餐厨废弃物集中收运体系建设，依据《餐厨废弃物管理办法》，明确餐厨废弃物管理领导小组牵头部门和相关职能部门的职责范围，采取多种措施对餐厨废弃物收集、运输和处置等各个环节加强管理，实现中心城区全覆盖，餐厨垃圾处理规模达到 40 吨/日。规划建设高平晋宝餐厨垃圾处理二期项目，延长产业链条，促进产业化发展，2024 年底建成。进一步强化餐厨废弃物相关违法行为查处，开展餐厨废弃物及“地沟油”的专项整治，对未经批准从事餐厨垃圾及

地沟油收集、运输、处置的单位和个人依法进行查处。（配合单位：高平晋宝生态科技有限公司）

5. 健全生活垃圾收运体系。健全完善“户分类、村收集、镇转运、市处理”的生活垃圾方式，逐步提高生活垃圾收运能力向农村地区延伸，提高生活垃圾资源化利用水平，全市生活垃圾无害化处理率稳定达到100%，实现生活垃圾“零填埋”目标。2022年底建成6个地坑式垃圾投放站和4个简易压缩式中转站，垃圾收运体系覆盖自然村比例达到95%以上。2023年建成3个压缩式垃圾中转站，农村垃圾收运覆盖率基本达到100%。建立非正规垃圾堆放点常态化管理制度，严厉打击非正规垃圾堆放点，解决垃圾围村现象。（配合单位：各街道办事处、各乡镇）

6. 强化建筑垃圾精细化分类及资源化利用。优化完善建筑垃圾处置核准和审批流程，建立建筑垃圾分类收集与存放管理制度，规范建筑垃圾收集、贮存、运输、处置、核准全过程管理。扩大建筑垃圾库容量，结合我市城市建设实际情况，遵循“多点就近”原则，合理设置若干处建筑垃圾处置点，建筑垃圾处置率达到95%以上。推进实施建筑垃圾资源化综合利用，借鉴临沂模式，通过公开招标获得项目特许经营权的方式，引进先进的建筑垃圾资源化利用项目，建设规模化的建筑垃圾固定生产线，将渣土、混凝土、装潢材料三大类建筑垃圾“变”为各种满足市场需求的绿色建材投入市场，推动建筑垃圾综合再生利用“产业化”发展。2022年完

成前期筹备，2023年引进实施，2024年建筑垃圾资源化利用率达到30%。（配合单位：行政审批局、住建局、自然资源局、水利局、环保局、林业局、农业农村局、各乡镇）

7.持续推进“厕所革命”。按照我市公厕专项规划，市区公厕数量应达到68所，现在31所公厕基础上，新建25所公厕，改建3所，开放9所，基本满足市民需求。同时进一步提高公厕保洁标准和频次，延长公厕开放时间，从数量增加拓展到质量提升。2024年基本形成“布局合理、数量达标、设施完善、环境协调、管理规范”的公厕服务体系。（配合单位：各企、事业单位）

（六）创新工作机制，构筑共建共治共享新格局

1.健全网格化管理机制。建立“标准统一、数据权威、即时高效、信息共享”的网格管理模式，引导市民树立参与城市管理的主人翁意识，共创有靓度、有高度、有温度的幸福美丽家园。围绕市域社会治理现代化创建活动，进一步优化和规范网格化管理，运用GPS及GIS（地理信息系统）技术，整合信息资源、管理资源、人力资源，确保做到“凡事有记录、件件有着落、事事有回应”，提升网格化管理效能。（配合单位：大数据中心）

2.建立社会多元共治机制。以“门前三包”为重要载体，全面推行居委会、沿街机关、企事业单位和商户“门前三包”责任制，调动自管自治的主观能动性，2022年，以长平街、建设路为重点，打造2条市容市貌管理示范街，2023年底，

打造8条管理示范街，并逐步推广，2024年底，实现主干道全覆盖，次干道及背街小巷达到60%。开展“五进”宣传，积极推进“城市管理进社区”活动，充分发挥社区功能，推动工作重心下移，稳步推进城市管理“法律进社区、管理进社区、执法进社区、服务进社区”，推动社区吹哨、部门报道机制的建立，打通城市基层治理“最后一公里”。先期打造5个试点社区，每年以10%比例递增，2024年底“城市管理进社区”覆盖率达到100%。（配合单位：各街道办事处、沿街机关、企事业单位）

（七）打造党建品牌，引领城市管理高质量发展

1. 加强思想政治建设。始终将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，从严从实加强党员干部政治建设，聚焦聚力“两个维护”，提升运用党的创新理论指导实践、推动工作的能力。构建“中心组示范、党支部跟进、党员全面学”学习模式，以理论中心组学习、机关干部学习大会、支部“三会一课”、网络学习平台为载体，落实“周学”制度。同时用好革命遗址遗迹、党性教育基地等红色资源，举办读书班、红色影院、城管大讲堂等活动，引导党员“人人上讲台、个个讲党课”，让学习教育“立”起来、“活”起来。

2. 深化党建服务品牌建设。充分发挥党建工作对业务工作的引领力、推动力和保障力，精心培育“树服务形象 展城管风采”党建品牌。瞄准全省一流、全国先进奋斗目标，

将品牌建设贯穿环卫提质、三大行动两大攻坚、智慧城管、示范街、城管进社区等工作中，探索试行党旗插在城管执法工作阵地、党员身份亮在邻里、引领带动做在身边工作模式，全面建设坚强有力、充满活力的战斗堡垒，推动党建引领作用逐渐由“组织引领”扩展到“功能引领”。

五、工作要求

（一）加强组织领导，强化责任落实。贯彻落实新区精细化管理相关文件的精神，各股室、单位要把城市精细化管理放在突出位置，切实担负起第一责任人职责，建立补短板工作机制，推动各项工作落实。

（二）完善政策支持，加大投入力度。积极与各部门对接，加大资金、土地等要素资源的供给和人力、宣传等方面的综合性投入。坚持以信息化、科技化引领，积极搭建和整合相关管理平台，拓展功能，发挥各类平台的交互作用，切实提高城市管理效能。

（三）健全工作制度，确保全面推进。各股室、单位要制定本部门具体工作任务清单，加强沟通协调，推动各项工作落实，确保无死角、无盲区。要充分发挥党建引领作用，运用联建共建等方式，强化工作合力。

（四）强化考核督查，严格责任追究。充分发挥科学评估及绩效考核对城市管理精细化工作的推动作用，纳入年度绩效考核，加大考核权重，确保有效推动城市管理精细化工作扎实开展。

城市精细化管理三年行动责任清单

序号	主要任务		责任领导	责任股室、单位	责任人	完成时限
1	坚持制度引领，健全城市精细化管理标准体系	制定城市管理领域标准规范	编制便民经营点规划、建筑立面规划，完善停车场（位）规划、公厕规划	市容管理股 环卫中心	申文平 李晓峰	2023年
2			制定居民房屋改扩建管理办法	城市管理综合行政执法队 法制股	王蕾军 闫小亮	2022年
3			制定餐厨废弃物管理办法、广告设置管理办法、停车场管理办法	市容管理股 环卫中心 法制股	申文平 李晓峰 闫小亮	2022年
4	提升执法人员能力素质，强化队伍建设	推进队伍规范化建设，制定《执法行为规范》、《工作目标“量化”考核细则》等内部管理系列制度，整合执法人员执法证件、案件信息、岗位状态等基础信息	强化执法着装和装备管理，实现执法记录仪、手持终端机、对讲机等硬件设备配备率100%	法制股	闫小亮	2022年
5			建立执法人员教育培训体系，“每月一大课、每周一小课”，执法人员培训覆盖率达到100%，执法骨干人员占比达到60%以上	城市管理综合行政执法队	王蕾军	2022年
6			建立人员资格管理制度，加强执法人员资格管理，强化专业培训，执法人员持证率达到100%	法制股	闫小亮	2023年
7			统一制式执法文书和案卷管理标准，完善行政处罚自由裁量权基准、执法统计分析、案例指导、业务交流等制度	法制股	闫小亮	2024年
8			探索城市管理综合执法工作，与相关部门建立日常信息交换、案件线索移送与宣传联动机制，促进“单一执法”向“综合执法”转变	法制股	闫小亮	2022年
9	建立标准化执法体系，规范执法办案	建立标准化执法体系，全面实现城管执法移动化、事件办理流程化、案件管理网络化	建立标准化、流程化综合执法办案系统，全面实现城管执法移动化、事件办理流程化、案件管理网络化	法制股	闫小亮	2023年
10			建设完成执法办案、环卫管理、市容管理、市政基础设施、园林绿化五大场景应用，开发移动办案平台、执法信息平台、监督平台、“AI智能抓拍”，开展城市管理案件智能化试点	法制股 指挥中心	闫小亮 袁莉莉	2024年
11	强化智慧赋能，系统推进智慧城管平台升级	规划二期建设	搭建完成业务指导、指挥协调、行业应用、监测预警等10个系统，初步实现运营平台功能	指挥中心	袁莉莉	2023年
12				指挥中心	袁莉莉	2024年

13	市容秩序治理 行动	开展十乱和“三洗六见”大整治，以背街小巷、交通路口、学校、老旧小区、农贸市场等“五个周边”为重点，消除市容环境脏乱现象，做到无盲区、全覆盖。规范停车秩序管理，释放重点服务老旧小区停车需求的公共停车位1000余个，建成临时停车场10个。强化共享单车停放管理，科学确定停放区域和投放规模，督促企业自觉规范管理。	赵志荣	城市管理综合行政执法队 环卫中心 指挥中心	王蓄军 李晓峰 袁莉莉	长期坚持
14			规范户外广告设置管理，深化提升广告、招牌整治水平，建设路、法氏街、长平街商业门店招牌广告全面规范	赵志荣	城市管理综合行政执法队 市容管理股	王蓄军 申文平
15	户外广告治理 行动	全市主次干道商业门店招牌广告全面规范	王晋文	城市管理综合行政执法队	王蓄军	2022年
16			王晋文	城市管理综合行政执法队	王蓄军	2024年
17	市容市貌整治 攻坚， 提升城市 形象品质	公益广告提质升级，公益广告规范完好率100%，建筑工地围挡公益广告覆盖率达到100%，新增公益广告30余块	赵志荣	市容管理股 建设管理股 两区办	申文平 申忠群 张永峰	2024年
18			赵志荣	城市管理综合行政执法队	王蓄军	2024年
19	大气污染治理 行动	整治城市“牛皮癣”，分片包干，定人定岗、专人巡查清除，同时与公安机关联合执法，严厉打击不按规定张贴小广告行为	王晋文	建设管理股 两区办 城市管理综合行政执法队	申忠群 张永峰 王蓄军	2022年
20			赵志荣	环卫中心	李晓峰	长期坚持
21	市场经营秩序 攻坚	加强道路扬尘治理，综合运用日常巡查、随机抽查和远程监控等手段，加强监管，严格执法，督促建筑工地全面落实“六个百分百”，强化裸露土地、道路挖掘等的监管	赵志荣	城市管理事务保障中心	李文才	2022年
22			赵志荣	城市管理综合行政执法队	王蓄军	2022年
23	市场经营秩序 攻坚	2022年在7个便民经营点基础上，再设置3个便民经营点	赵志荣	市容管理股	申文平	2024年
24			赵志荣	城市管理综合行政执法队	王蓄军	2024年

25	市容市貌整治，提升城市形象品质	坚持“一街一主题”“一片一风貌”，结合城市建筑立面规划，精心打造每一条街巷，每一个片区，充分体现高平文化、底蕴和特色	赵志荣	市容管理股	申文平	2024年
26	城市建筑立面攻坚	采取改造、粉饰、清洗等措施，对城市主干道两侧建筑立面进行美化，机关企事业单位临街建筑，定期清洗和粉刷，保持常态常新	赵志荣	市容管理股		2024年
27		以老旧小区改造为契机，提升老城区临街建筑品质	赵志荣	市容管理股		2024年
28	实施精致环卫保洁	推行机械化联合作业为主、人工为辅的环卫保洁作业模式，变“扫路”为“洗路”，城市道路机械化清扫率达到100%，主次干道地面尘土“以克论净”，道路整体清洁，路见本色	赵志荣	环卫中心	李晓峰	2023年
29		加强环卫作业车辆、垃圾箱、果皮箱、垃圾收集站等环卫设施的日常管理	赵志荣	环卫中心	李晓峰	长期坚持
30	加快推进环卫一体化	推动环卫保洁向城乡结合部（城中村）、乡镇延伸，城乡环卫一体化城镇化率提高到60%以上	赵志荣	环卫中心	李晓峰	2024年
31	环卫提质增效，改善城乡环境面貌	提升改造垃圾转运站和压缩车间，新建车辆维保中心、智慧管控中心和培训教育中心，全面完成新环卫基地建设，可回收垃圾资源化利用率达到100%	赵志荣	环卫中心	李晓峰	2024年
32	深入推进垃圾分类	建立健全生活垃圾收集处置工作协调机制，合理布局生活垃圾分类设施，建立完善标识明晰、规范有序的生活垃圾分类系统，逐步推进“车载桶装、换桶直运”的模式。提升改造垃圾收集站40座，居民住宅小区、公共机构实现全覆盖	赵志荣	环卫中心	李晓峰	2024年
33		完成15个农村生活垃圾分类试点村任务	赵志荣	环卫管理股	陈天庆	2022年
34		完成14个垃圾分类试点村任务	赵志荣	环卫管理股	陈天庆	2023年
35		完成14个垃圾分类试点村任务，最终垃圾分类试点村达到120个	赵志荣	环卫管理股	陈天庆	2024年
36	规范餐厨垃圾处置管理	健全餐厨废弃物长效管理机制，完善餐厨废弃物集中收运体系建设，实现中心城区全覆盖	赵志荣	环卫中心	李晓峰	2024年
37		规划建设高平晋宝餐厨垃圾处理二期项目，延长产业链条，促进产业化发展	赵志荣	环卫中心	李晓峰	2024年
38		开展餐厨废弃物及“地沟油”的专项整治，对未经批准从事餐厨垃圾及地沟油收集、运输、处置的单位和个人依法进行查处	赵志荣	环卫中心	李晓峰	长期坚持

39			建成6个地坑式垃圾投放站和4个简易压缩式中转站，垃圾收运体系覆盖自然村比例达到95%以上	赵志荣	环卫管理股	陈天庆	2022年
40		健全生活垃圾分类收运体系	建成3个压缩式垃圾中转站，农村垃圾收运覆盖率基本达到100%	赵志荣	环卫管理股	陈天庆	2023年
41			建立非正规垃圾堆放点常态化管理制度，严厉打击非正规垃圾堆放点，解决垃圾围村现象	赵志荣	环卫管理股	陈天庆	长期坚持
42			健全完善“户分类、村收集、镇转运、市处理”的生活垃圾方式，全市生活垃圾无害化处理率稳定达到100%，实现生活垃圾“零填埋”目标	赵志荣	环卫管理股 环卫中心	陈天庆 李晓峰	2024年
43		强化建筑垃圾精细化分类及资源化利用	优化完善建筑垃圾处置核准和审批流程，实现建筑垃圾产生、运输、处置、核准全过程管理	赵志荣	城市管理事务保障中心	李文才	2022年
44			扩大建筑垃圾库容量，结合我市城市建设实际情况，遵循“多点就近”原则，合理设置若干处建筑垃圾处置点，建筑垃圾处置率达到95%以上	赵志荣	城市管理事务保障中心	李文才	2024年
45			实施建筑垃圾资源化利用项目，建筑垃圾资源化利用率达到30%	赵志荣	城市管理事务保障中心	李文才	2024年
46			新建25所公厕，改建3所，开放9所，达到68所规划目标，基本形成“布局合理、数量达标、设施完善、环境协调、管理规范”的公厕服务体系	赵志荣	环卫中心	李晓峰	2024年
47		健全网格化管理机制	进一步优化和规范网格化管理，运用GPS及GIS（地理信息系统）技术，整合信息资源、管理资源、人力资源，确保做到“凡事有记录、件件有着落、事事有回应”，提升网格化管理效能	王晋文	指挥中心	袁莉莉	2024年
48		创新工作机制，构建共治共享新格局	推行居委会、沿街机关、企事业单位和商户“门前三包”责任制，打造市容市貌管理示范街。2022年，以长平街、建设路为重点，打造2条市容市貌管理示范街	王晋文	城市管理综合行政执法队	王蕾军	2022年
49			2023年底，打造8条管理示范街，并逐步推广	王晋文	城市管理综合行政执法队	王蕾军	2023年
50			2024年底，实现主干道全覆盖，次干道及背街小巷达到60%。	王晋文	城市管理综合行政执法队	王蕾军	2024年
51			积极推进“城市管理进社区”活动，先期打造5个试点社区，每年以10%比例递增，2024年底“城市管理进社区”覆盖率达到100%。	王晋文	城市管理综合行政执法队 环卫中心 城市管理事务保障中心 法制股	王蕾军 李晓峰 李文才 闫小亮	2024年

52	打造党建品牌，引领城市管理高质量发展	加强思想建设	构建“中心组示范、党支部跟进、党员全面学”学习模式，以理论中心组学习、机关干部学习大会、支部“三会一课”、网络学习平台为载体，落实“周学”制度。同时用好革命遗址遗迹、党性教育基地等红色资源，举办读书班、红色影院、“城管大讲堂”等活动，引导党员“人人上讲台、个个讲党课”，让学习教育“立起来”、“活”起来。	王晋文	办公室 环卫中心 城市管理综合行政执法队 城市管理事务保障中心	赵伟 李晓峰 王蕾军 李文才	2024年
53		深化党建服务品牌建设	精心培育“树服务形象 展城管风采”党建品牌，全面建设坚强有力、充满活力的战斗堡垒，把“树服务形象 展城管风采”党建品牌打造成为锤炼党性、转变作风、解决问题、推动发展的重要载体。	王晋文	办公室 环卫中心 城市管理综合行政执法队 城市管理事务保障中心	赵伟 李晓峰 王蕾军 李文才	2024年